

## Abstract

### **Kompliziert? Vielfältig! Strategische Führung in komplexen Situationen**

**Dr. rer. pol. Werner Widmer**

Werner Widmer, Dr. rer. pol., Direktor der Stiftung Diakoniewerk Neumünster – Schweizerische Pflegerinnenschule Zollikerberg/Zürich. Zur Stiftung gehören das Spital Zollikerberg, die Residenz Neumünsterpark, das Alterszentrum Hottingen & Rehalp sowie das Institut Neumünster. Er ist Verwaltungsratspräsident des Kantonsspitals Baselland, Lehrbeauftragter an der Universität St. Gallen (HSG) und Mitglied des Verwaltungsrates der SV Group.

Früher wirkte er als Direktor des Bürgerspitals Solothurn, des Universitätsspitals Zürich, des Spitals Zollikerberg (ad interim) und des Bruderholzspitals (ad interim), als Verwaltungsrat der Rehabilitationsklinik Adelheid (Unterägeri), als Stiftungsrat der Schweizerischen Patientenorganisation, als Mitglied des Verwaltungsrates des Seespitals (Horgen) und als Vorstandsmitglied von Curaviva Schweiz.

Als Referent, Publizist und Berater zählt er zu den innovativen Querdenkern im Schweizerischen Gesundheitswesen

---

Am Beispiel des Projekts „Gemeinsame Spitalgruppe Kantonsspital Baselland und Universitätsspital Basel“ wird gezeigt: Strategische Führung strebt in Richtung einer Vision. Eine tragfähige Realisierung der Vision beruht auf umfassender Analyse der Herausforderungen. Diese Analyse ist am Anfang noch weitgehend implizit und muss dann explizit, das heisst für eine zunehmende Zahl Betroffener verständlich gemacht werden. Der Umgang mit Stolpersteinen auf dem Weg in Richtung der Vision ist entscheidend für den Erfolg. Ebenso das Vertrauen zwischen den Beteiligten, insbesondere, wenn manches noch unklar ist. Ein konstruktivistisches Managementverständnis und Geduld sind gefragt. Ausserdem gilt es, gleichzeitig zum Veränderungsprozess, den Spitalbetrieb im Alltag erfolgreich aufrecht zu erhalten. Kompliziert? Ja, aber auch vielfältig!